

775 route de l'aérodrome ZA Agroparc 84000 Avignon Tél 04 90 85 98 12 Fax 04 90 86 26 24 info@cit.fr www.cit.fr

Déroulé de l'action

Modalités

Session Inter-ou Intra En présentiel/Classe Virtuelle

Horaires

9H00-12H00 /13H30-17H00

Méthode pédagogique

Alternance exposés théoriques et exercices pratiques (80% de pratique)

Suivi et assistance

Support de cours adapté Assistance téléphonique gratuite et illimitée

· Validation des acquis

Evaluation formative au travers de nombreux exercices tout au long de la formation permettant de valider les compétences acquises Attestation de stage Emargement quotidien d'une feuille de présence

Accessibilité aux personnes handicapées

Pour tout besoin d'accessibilité, contactez Véronique Constantin, référente handicap : v.constantin@cit.fr

Conduire & Gérer un projet

Objectif: Toute personne impliquée dans des actions de conduite de projet et souhaitant acquérir les fondamentaux de la gestion de projet.

À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Connaître les conditions et les caractéristiques du travail par projet, la démarche projet
- Apprendre les techniques pour planifier, suivre, contrôler et capitaliser l'expérience
- Optimiser le résultat de ses actions, fédérer, motiver

Prérequis:

- 2 jours -

Principes fondamentaux

- Définition
- Historique
- Terminologie, méthodologie, gestion, management de projet...
- Caractéristiques de la démarche, de la conception à l'évaluation
- Cycle de vie du projet
- Intérêt du mode projet
- Finalité du projet, motifs, produits

Analyse du projet

- Analyser le projet et son contexte
- Analyser la situation, cerner et exprimer le contexte général et le cadre du projet
- Exploration : méthode de questionnement
- Exprimer le problème posé
- Acquérir une vision globale
- Intégration des contraintes et atouts

Prise en main du projet

- Cadrer le projet
- Définir les résultats attendus, mesurables
- Les objectifs intermédiaires, globaux
- Identifier et analyser les risques et les aléas
- Faisabilité
- Limites
- Le cahier des charges
- Rôle et responsabilité
- Les acteurs concernés
- Pilotage et équipe projet
- Les ressources
- Obligation client/fournisseurs



775 route de l'aérodrome ZA Agroparc 84000 Avignon Tél 04 90 85 98 12 Fax 04 90 86 26 24 info@cit.fr www.cit.fr

Déroulé de l'action

Modalités

Session Inter-ou Intra En présentiel/Classe Virtuelle

· Horaires

9H00-12H00 /13H30-17H00

Méthode pédagogique

Alternance exposés théoriques et exercices pratiques (80% de pratique)

Suivi et assistance

Support de cours adapté Assistance téléphonique gratuite et illimitée

· Validation des acquis

Evaluation formative au travers de nombreux exercices tout au long de la formation permettant de valider les compétences acquises
Attestation de stage
Emargement quotidien d'une feuille de présence

Accessibilité aux personnes handicapées

Pour tout besoin d'accessibilité, contactez Véronique Constantin, référente handicap : v.constantin@cit.fr

Conduire & Gérer un projet

Organiser le projet

- Construction des plans d'action
- Définir les tâches
- Analyser les tâches
- Les points de contrôle
- Hiérarchiser et organiser
- Définir les moyens
- Fixer les budgets
- Élaborer le planning
- Choisir ses partenaires externes
- Mesurer le pouvoir des intervenants
- Gérer les documents (dossiers techniques, commerciaux, courrier, fournisseurs, partenaires...)

Communiquer

- Les différents niveaux (en externe, en interne) dans l'équipe projet, dans l'entreprise, dans le service
- Le plan de communication : cibles, besoins, pourquoi, contenu, destinataires, forme, support, périodicité, contrôles

Piloter le projet

- Finalité, piloter, réajuster, déclencher des actions correctives
- Construire et choisir des indicateurs
- Les outils de suivi
- Les réunions
- La maitrise de l'avancement et le reporting

Les outils

- Le P.E.R.T. temps Le P.E.R.T. charge
- Lissage et nivellement des ressources
- Le diagramme de Gantt

Management des coûts

- Qu'est-ce que l'estimation?
- Le processus d'estimation.
- Budget et budgétisation du projet.