

Conduite de projets & méthode agile

Objectif : Proposer une méthodologie de gestion de projet Agile.

À l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Identifier l'intérêt à conduire un projet selon l'approche Agile
- S'approprier les principes et les outils de l'approche Agile
- Déployer l'approche Agile au sein de son entreprise

Prérequis : Une bonne connaissance de son entreprise et de son champ d'activité.

- 2 jours -

S'approprier les principes de la gestion de projet avec une approche Agile

- Définir le cadre de la gestion de projet
- Comprendre l'approche Agile, ses principes
- Identifier ses avantages et ses limites par rapport à une approche traditionnelle
- Présentation générale de méthodes agiles (Scrum, XP...)

Planifier un projet agile

- Définir les besoins et les objectifs
- Définir les tâches et construire un planning
- Anticiper les risques (identification, évaluation, réponses...)

Définir et animer l'équipe projet

- Identifier les acteurs et définir les rôles
- Repérer les Talents au sein de l'équipe
- Se positionner au sein de l'équipe
- Développer les compétences de son équipe
- Créer et maintenir une dynamique d'équipe

Communiquer en mode projet

- Adapter sa communication à ses interlocuteurs
- Anticiper les situations délicates et les conflits
- Préparer et animer des réunions de suivi
- Utiliser les rétroactions
- Faire des débriefings

Piloter un projet agile

- S'organiser au quotidien
- Maîtriser les outils de contrôle et de reporting
- Prendre des décisions collectives
- Pratiquer l'amélioration continue/Ajuster le projet et mettre en œuvre des actions correctives

Cas pratique

- Cas pratique fil rouge utilisé tout au long de la formation à l'occasion duquel les participants travailleront en mode projet
- Création d'un plan d'actions individuel pour la mise en place d'un projet agile au sein de son entreprise (identifier les ressources, les freins, les actions et moyens à prévoir)

Déroulé de l'action

• Type de stage

Session Inter-entreprises

• Horaires

9H00-12H30 /13H30-17H00

• Méthode pédagogique

Alternance exposés théoriques et exercices pratiques en groupe et individualisés

• Suivi et assistance

Support de cours adapté
Assistance téléphonique gratuite et illimitée

• Validation des acquis

Évaluation tout au long de l'action et Exercice de validation des acquis en fin d'action
Délivrance d'une attestation de fin de formation